

פרוטוקול ישיבת מליאת מועצת העיר שלא מן המניין

מתאריך ל' ניסן תשפ"ה, 28 לאפריל 2025

ישיבה מס' 08/25 (1126)

נוכחים ה"ה:

מר דודו כהן	-	ראש העיר
גב' אמי אפומדו	-	סגנית ומ"מ ראש העיר
מר שאטו מטקיה	-	סגן ראש העיר
מר כפיר עובדיה	-	סגן ראש העיר
גב' תמר אביב	-	חברת מועצת העיר
מר איתי ברזני	-	המשנה לראש העיר
מר עידן אליאס	-	חבר מועצת העיר
מר שגיא בן לישה	-	חבר מועצת העיר
מר יאיר סיידה	-	חבר מועצת העיר
מר שלומי פרץ	-	חבר מועצת העיר
גב' אפרת דוד	-	חברת מועצת העיר
מר דוד שחר	-	חבר מועצת העיר

לא נכחו:

מר דני אליקשווילי	-	חבר מועצת העיר
מר אליהו כהן	-	חבר מועצת העיר
מר אריה פרג'ון	-	חבר מועצת העיר

השתתפו:

גב' נוגה נחום-דהאן	-	מנכ"לית העירייה
מר הרצל רגב	-	גזבר העירייה
גב' שגית בן-גוזי	-	גזברית העירייה הנכנסת
עו"ד ערן ארבלי	-	יועץ משפטי
עו"ד יאיר זהבי	-	מבקר העירייה
עו"ד משה אליק	-	ס. יועמ"ש
מר עמית לוי	-	דובר העירייה

על סדר היום:

1. דוח ביקורת מפורט בעיריית טירת כרמל – משרד הפנים, לשנת 2023.
2. דוח כספי שנתי מבוקר בעיריית טירת כרמל – משרד הפנים, לשנת 2023.

ראש העיר: אנו פותחים את הישיבה השנייה שלא מן המניין.

סעיף 1: דו"ח ביקורת מפורט בעיריית טירת כרמל - משרד הפנים, לשנת 2023.

הרצל רגב:

למעשה, הדו"ח הזה מתייחס לכל הפעולות המנהליות בעיקרן בעיריית טירת כרמל בשנת 2023. הדו"ח סוקר למעשה את כל תחומי הפעילות של העירייה, הן בנושא ארגון, הן בנושא כספים, הן בנושא שירות, לכוח אדם. למעשה, לכל הנושאים שקשורים לפעילות העירייה. הדו"ח הצביע על מספר ליקויים שאנחנו כבר במהלך ביצוע הביקורת, לחלקם נתנו פתרון מיידי, ולחלקם האחר עם קבלת הדו"ח, התחלנו פה עם כל מיני פעולות כדי להסדיר ליקויים כאלה ואחרים, גם אם הם היו מינוריים. הדבר העיקרי שטיפלנו בו באופן מיידי, זה נושא כל ההרשאות לעובדי העירייה למערכות האוטומציה למיניהן. הסתבר שההרשאות לעובדים שפרשו, או עובדים שכבר אין להם הרשאות קיימות במערכת. אלא מה? שההרשאות האלה לא פעילות ואף אחד לא יכול להשתמש בהם, הם רק מתעדים או נשמרים לצורך ההיסטוריה על מנת לאפשר לעקוב אחר מהלכים שבוצעו על ידי עובדים כאלה או אחרים במהלך השנים. המשמעות שלהם היא שהם לא פעילים, לא ניתן להשתמש בהם, אבל הם משמשים אותנו לתיעוד. אנחנו הסברנו את זה בצורה רחבה. הביקורת קיבלה את ההסבר הזה, יחד עם זה, מאחר וההנחיות הן הנחיות רוחביות בכל הארץ, הם התבקשו לציין את הנושא הזה ואכן, הנושא צויין בדו"ח. אני חוזר ואומר, אין לזה מבחינת ביטחון ומאגרי המידע של העירייה, שום משמעות, לאף אחד מהעובדים שאין להם הרשאה מסודרת, או שהם עובדים כרגע בתחומים שלהם, אין הרשאות כניסה.

הנושא השני שהיה חשוב לא פחות, זה הנושא של הפרשות לפיצויים של עובדי העירייה. מה שמפרישה העירייה, שניים ושליש אחוז לטובת פיצויי הפיטורין לעובדים שמסיימים את עבודתם. בעבר הרחוק, הייתה הנחיה להפקיד את הכספים האלה בבנקים ואכן כך עשינו. באיזשהו שלב, לפני כ- 10-12 שנים, ניתנה הנחיה רוחבית לכל הרשויות המקומיות, לרשום את ההפרשות האלה ולא להפקידם בחשבונות הבנקים, מאחר ואין להם משמעות מבחינת התשלום, והם מעמיסים על רשויות, שהיו לא מעט רשויות חלשות ונאלצו להפריש מתזרים המזומנים שלהם כספים שהקשו על התפקיד. ולכן יצאה הנחיה כזו. אנחנו ממשיכים לנהוג לפי ההנחיה הזו. נכון להיום, אנחנו רושמים את כל ההפרשות בצורה מסודרת, אנחנו יודעים לגבי כל עובד ועובד מה הסכום שנצטרך לשלם לו פיצויי פיטורין על פי סעיף זה, ואין לנו להערכתנו ולדעתנו, אין כל ליקוי בהתנהלות השוטפת של העירייה.

טל: 04-8547022 • כתובת: רח' הרצל 6, טירת כרמל

תד 49, טירת כרמל, מיקוד 3950223, ישראל • דוא"ל: lishkat@tirat-carmel.muni.il

אתר: www.tirat-carmel.muni.il

- ראש העיר: יש התייחסויות לדו"ח?
- דוד שחר: הוא אמור להציג אותו, אבל בסדר. הגזבר גם עוזב ואחרי זה נברך אותו, הוא כותב שאין שינוי בממצאים ולמרות זאת, משרד הפנים...
- הרצל רגב: אתה מדבר על הדו"ח הכספי עכשיו.
- דוד שחר: כן.
- הרצל רגב: כן, זה הסעיף השני.
- דוד שחר: הדוח הכספי, ובהנחיות של משרד הפנים הם העלו את הנקודות האלה, קיבלנו את ההסברים של גזבר העירייה, ואני חושב שלא הוספנו שם, אלא אם כן תמר רוצה להוסיף.
- תמר אביב: לא.
- דוד שחר: לגבי הדו"ח הכספי, קיבלנו את כל ההארות ב-א' וב-ע' של גזבר העירייה.
- ראש העיר: התייחסויות? אין פה הצבעה על הסעיף הזה.
- דוד שחר: הדו"ח הזה לא מדבר על הבחירות. הדו"ח הזה מדבר על העירייה הקודמת 23', שנה וחצי אחורה. אז ככה, קודם כל אני רוצה להודות למבקר העירייה שעזר לנו, אני לא לבד, גם תמר אביב, הפעילה האולטימטיבית שעשתה באמת, האירה ב-א' וב-ע', גם חברי מהפועל שהשתתף באחת הישיבות ופרץ, והערנו פה כמה הערות. אחד, ראש העיר הזכיר את זה שהוא רוצה לעשות, אני מקווה מאוד שזה נגמר, כל הסיפור של הרכש. זה כבר לא פעם אחת, לא ראשונה ולא שנייה שדיברנו על רכש, א' מינו מנהל רכש וזה מעולה, אבל כל הרכש אין עליו בקרה, הוא לא ממוחשב. הצענו גם את העזרה שלנו שנפנה ליושב ראש איגוד מנהלי הרכש, יש להם תוכנות, יש להם דברים כאלה שיכולים לחסוך גם לעירייה. הבטיחו לנו עד סוף מרץ שזה יהיה, אנחנו כרגע בסוף אפריל, אנחנו לא יודעים, כל החגים וכל הזה, אנחנו דיברנו עם המבקר וכנראה שנדבר עם המבקר החדשה שהיא תיכנס לתפקיד, שבעוד חודשיים נבקש את ההשגות לראות אם זה נעשה, אלא אם כן לראש העיר יש כבר בשורה טובה שנרכשה מערכת רכש חדשה.
- שאטו מטקיה: דוד, ההערה שלכם היא רק לגבי משהו טכנולוגי, או לגבי נוהל רכש?
- דוד שחר: גם וגם. אין נוהל ואין את הטכנולוגיה.
- יאיר סיידה: פה כתוב רק נוהל, דוד.
- דוד שחר: זה על שני הדברים.
- יאיר סיידה: פה כתוב רק נוהל. לגבי טכנולוגיה אין לזה סוף, זה מאפיין טכנולוגיה. צריך לראות מה קורה בערים אחרות.
- דוד שחר: ברגע שהמערכת ממוחשבת, יש נוהל, זה יסתנכרן אחד לשני, מי כמוך יודע. אתה עבדת בצבא.
- יאיר סיידה: סומך על נוגה שתעשה את זה.
- דוד שחר: שלא נגיד שנוגה יכולה לעשות את זה שתי דקות, לא יודע אם מותר להעתיק את זה מהצבא, את הנוהל רכש ואז תאמין לי, אנחנו נהיה רגועים.
- דוד שחר: אז אנחנו לא יודעים מה קורה עם זה.
- תמר אביב: ופה יש גם הערה קטנטונת, אם אתם מיישמים משהו חדש, כנראה אולי יש דרך, תתחילו גם תאריך של תיעוד, באמת, כי אותה תוכנה, או כל התהליכים, שאנשים יקבלו את הגיבוי לקחת את ההנחיות עבודה באותה תוכנה, וכל אחד במחלקה יוכל להחליף אחד את השני,

- ראש העיר : הגדרנו את שנת 2025 כשנת המהפכה בתחום הרכש. יש לנו פה דימוס, ואנחנו צריכים לטפל בו באופן מקצועי, מבוקר, מדוד, זה הרבה מאוד כסף, זה עשרות מיליונים מדי שנה, שאנחנו צריכים לנהל אותו כמו שצריך.
- שלומי פרץ : האם קיימת קבוצת רכישה מסודרת באיזה מקום בכל הארץ לא רק אצלנו?
- ראש העיר : כן. יש משהו שבמירכאות הוא קבוצת רכישה, אם זה אשכול המפרץ ואם זה משכ"ל, זה סוג של מעין קבוצת רכישה.
- אפרת דוד : ספקים שאושרו ?
- ראש העיר : ספקים שאושרו.
- ראש העיר : אשכול זה קבוצה של ערים, ויש כוח קנייה. אנחנו צריכים להשתמש גם בכלים הללו אבל לפתח כמובן באמצעות הגזברות שריר של רכש, שהוא מקצועי מאוד, מבוקר מאוד, עם כוח אדם וטכנולוגיה שיודעת להתמודד עם ההיקף העצום של רכש בטירת כרמל. וזו משימה של הגזברית ומנהל הרכש.
- דוד שחר : אז אפרופו רכש, ביקשנו וזה גם רשום בסעיף ג'1, עדיין העירייה, אני לא ראיתי, אלא אם כן תתקנו אותי, לא פרסמה רשימת ספקים מורשים. זאת אומרת, זה א'-ב'. אם אנחנו אומרים שאנחנו חולכים למשכ"ל, ולאשכול המפרץ, צריך רשימת ספקים מורשים. היום כל, לפחות מה שאני יודע, כל מחלקה פה קונה ממקום אחר, אחד מהום-סנטר, השני מזה, לא רוצה להגיד.. חבר'ה, צריך לזה פיקוח ובקרה, צריך להחליט תאריך, לבקש את רשימת הספקים, לעמוד בתנאי המינימום ולפרסם אותם גם לציבור.
- ראש העיר : זה יותר מזה, זה רשימת קטלוגים מאותם ספקים שאושרו, שיודעים לתקתק כאן בסטנדרט מסוים, עם רשימות קטלוגים, עם מחירים, עם הכל. זה בדיוק המהפכה שאנחנו רוצים לייצר, וחלק מהאלמנטים והגורמים שיבצעו את המהפך הזה. מי שתוביל את זה זאת שגית שיש לה ניסיון בזה, ואנחנו בידיים טובות בהיבט הזה.
- דוד שחר : אני מקווה מאוד שזה במהרה, ורק בשביל להרגיע אותך, גם כשהייתי אצל אריה טל הערתי את ההערות האלה, גם ב-א' וגם ב-ע'.
- ראש העיר : מצוין.
- דוד שחר : לגבי סעיף 3, הוועדה מבקשת לקבל אסמכתא להפקדת הכספים.
- הרצל רגב : כן, פניתי למשרד הפנים בבקשה לקבל מהם.
- דוד שחר : אוקיי. עמוד 7 בדו"ח, לפי סעיף 24, הנכסים הציבוריים, יש שם הפרש של כמעט מיליון שקל. ביקשנו לקבל הסברים, עדיין לא קיבלנו הסברים.
- הרצל רגב : כן. למען האמת התחלנו לנתח אותם. יש שם הרבה חורים, אבל מפאת חוסר הזמן והלחץ לא סיימנו את זה, אם כי על פניו נראה שהפערים הם לא כאלה. זאת אומרת, כשאנחנו נכנסים לעומק ובודקים אחד-אחד, התמונה היא קצת שונה. ממה נובע הפער הרשום, אין לי עדיין תשובה סגורה בעניין הזה, אבל אני מניח שתוך מספר ימים גם פני עובד על זה, נוכל להוציא סיכום.
- יאיר סיידה : זה 30%, זה אומר, מתוך שלושה מיליון, יש לך מיליון שאתה, כל שקל שלישי אתה...

הרצל רגב: יאיר, כשאתה צולל לתוך הנתונים ובודק אותם, דוד שחר: זה משרד הפנים בדק, לא אני. אני לקחתי ממשרד הפנים. זה, הדו"ח הוא לא שלי, למען הגילוי הנאות. אנחנו רק דנו בדו"ח. עוד פעם, ראש העיר אמר את זה כהערה, יש ועדת נכסים, נכון, יש נכסים שמתנהלים בלי אבא, בלי אימא, נכסים שלנו, שאחרים משכירים, וגם את זה הערתי, אני סתם אתן לך דוגמה, אתה אומר, מה עשיתי? כן, בבית ספר זבולון, היה חדר כושר והיה אולם ספורט של העירייה. מישהו לקח אותו והשכיר אותו למישהו אחר. אז בוא, תאמין לי, הערתי ב-א' וב-ע'. את השחיתות זה הדבר האחרון שאתה יכול להדביק לי, אבל זה בסדר, נתת את הנאום שלך.

איתי ברזני: יש לך עוד דוגמאות כאלה? דוד שחר: יש לי, תאמין.. בוא, אני אבדוק אותך.. איתי ברזני: תגיד אותם, כי יש עוד כמה דברים שאתה לא אומר. דוד שחר: תלך לבית ספר מסורת אבות, תראה שני בניינים בסוף מסורת אבות, תראה למי הם מושכרים, מי משלם את השכירות. תאמין לי שאני חי את העיר הזאת.

יאיר סיידה: הם לא מושכרים אפילו. דוד שחר: תבדוק. שאטו מטקיה: מה זה קראוונים? דוד שחר: אתה יכול להגיד עליי הכל, יש לי זיכרון. איתי ברזני: אבל אתה לא אומר הכל, אתה מסנן את הדברים. דוד שחר: אף אחד לא נתן גיבוי.

טוב, בעמוד השני, עמוד 7 סעיף 75, זה בגלל שנת בחירות. הייתה חריגה מהותית גם של 30 אחוז בחגיגות יום העצמאות. לצערי הרב, זה קורה בהרבה עיריות אבל עכשיו כל האירועים, הבנתי, עברו למתנ"ס, מקווה שזה יהיה מסודר עם שקיפות ולא יהיו חריגות תקציב, אלא אם כן, אני יודע מה? בעוד שלוש שנים שיהיו בחירות ואז עוד פעם יגדילו את התקציב של יום העצמאות. הנושא לדעתי הכי קריטי בדו"ח הזה, זה הנושא של מוקד, ואני אגיד את זה, אמשך להגיד את זה כמו תוכי. מוקד חירום, מוקד שגרה, וזה באמת ייאמר לזכותך, עשית את העבודה הזאת, לקחת את העיר, חילקת אותה לרובעים, תבורכו, ככה יש שליטה הרבה יותר טובה. הסער השתפר, אנחנו באים ואומרים, תעשו את זה גם בשגרה. אין מצב של פיקוח ובקרה, אני מדבר אפילו רק הדברים הפשוטים של גני משחקים. ניקח את אמי אם היא תרשה לי, מהאירוע האחרון של פורים, אצלי זה הנכדה, אצלה זה הילדה, מתקני משחקים בלי אנשים שמפקחים, רומסים את הילדים. זאת אומרת יש דברים שמה נעשה? הם לא משתנים, ואני אומר את זה עוד פעם, כתושב, כאבא, כסבא. אז אתה עוד פעם אומר לי, למה לא אמרתי? אני אומר וכמו שהערתי את הסיפור של המגדלים של התאורה וההגברה ואחרי זה עשו את זה ושמנו את הגדרות ואנשים לא נפלו, או כמו שהערתי את הסיפור של גן משחקים שיש בו בור, שתוך שתי דקות הגיע פקחים, שאפו, אבל האדם שהיה צריך לתקן לא הגיע. אז המוקד הוא לב-ליבו של העירייה, צריך להבין את זה. ואני חושב, כמנכ"לית אני מציע לך, לפתוח פעם בשבוע קריאות מוקד שלא טופלו מעל שבעה ימים, איפה ה-SLA? איפה אמנת השירות? אימא של אפרת התקשרה, ברחוב

הברוש יש פיצוץ מים. כן תאגיד, לא תאגיד, מי מטפל? מי נותן לה תשובות? אז תושבים מקבלים תשובה פנייתכם טופלה, היא בכלל לא טופלה.
מי עושה על זה בקרה? ועוד פעם, אני אומר את זה בלי להעביר פגם.
היום לא צריך להתקשר למוקד, יש אפליקציה, אני מצלם, תודה לאל, שלום על ישראל. מטפלים בזה, ודרך אגב, זה גם עולה יותר זול וזה יוזיל לכם את המערכות.

נוגה נחום-דהאן: אתה צודק, אנחנו על צירי הפעילות בכל מה שדיברת. מינינו לפני חודש מנהל מוקד חדש, איש איכותי ביותר עם המון ניסיון בעולמות של שירות, הוא מנהל מוקד ומנהל מערך השירות בעירייה. כל מה שהזכרת פה, מהוואטסאפ, דרך סגירת פניות, דרך כל מה שאמרת כרגע, כולל מערכת חדשה שנכנסת למוקד ועשינו פגישת תיאום ציפיות, כל מה שאמרת, הכל על צירי עבודה אצלי על השולחן כל יומיים-שלושה.
דוד שחר: אני שמח.

נוגה נחום-דהאן: ולכן אתם בקרוב מאוד גם תראו את התוצרים של הדבר הזה.
דוד שחר: א' אני שמח, אני אתן לך עוד הצעה, אני הייתי לוקח את העשרה תושבים שמתקשרים הכי הרבה למוקד, נותן להם צ'ופר. חבר'ה, אתם מגלים אכפתיות..
ראש העיר עשה דבר מבורך בחירום, גם כאיש ביטחון. אם לאמץ את המודל של החירום לשגרה, אני אומר לכם, טירת כרמל תהיה אחרת. תורידו את הפקחים מהרכבים, כל שני פקחים ברובע אחר, העיר הזאת תהיה נקייה. לכו תראו מה קורה באזור התעשייה, סדום ועמורה.

ראש העיר: טוב, בואו נתקדם.
דוד שחר: פקחים.. אתה אומר לי, זריקת פסולת. הרי אני בישיבה הראשונה שלך אמרתי, שים מצלמה על הלינק, תראה מי המשאית שזורקת את הזבל. עשו את זה? לא עשו את זה.

ראש העיר: מאיפה אתה יודע? עשו את זה.
דוד שחר: המצלמה בלינק עובדת?

ראש העיר: לא בלינק, במקום אחר שאתה לא יודע, אבל יש.
שאוטו מטקיה: שמו מצלמה מוסלקת, היום לך תזרוק משהו..

ראש העיר: טוב, אנחנו רוצים להתקדם. לפני שאנחנו עוברים לדו"ח הבא, יש הערות נוספות?
שלומי פרץ: רק שאלה, לגבי הקריאות שירות של 106 אפשרי גם בוואטסאפ לעשות משהו?
ראש העיר: אנחנו עובדים על זה.

נוגה נחום-דהאן: כבר עובדים.
שלומי פרץ: שיהיה גם עם אפשרות לצרף תמונה חזותית.

ראש העיר: להזכירם חברים, אנחנו בתקציב של 2025 אנחנו הגדלנו את תקציב מערך השירות ב-300 אלף שקל, במטרה להתניע מערכות דיגיטליות, מוואטסאפ עד לאתר חדש לעירייה, שיהיה אינטראקטיבי, גם מספק מידע וגם לקנות מידע.

דו"ח כספי מבוקר בעיריית טירת כרמל, משרד הפנים לשנת 2023

סעיף 2:

הרצל רגב: הדו"ח הכספי שמורכב ואושר על ידי המבקר של משרד הפנים, הוא למעשה אותו דו"ח כספי שמועצת העיר אישרה. לא נעשו בו שינויים או התאמות או מיונים, הכל אחד לאחד. המבקר אישר למעשה את הפעילות הכספית בכל התחומים שזכרו בדו"ח. ככה יצא הדו"ח ונשלח אלינו חתום. אין בו הערות, אין בו שינויים.

ראש העיר: הערות, חברים ?

דוד שחר: אז ככה, אני רוצה לסכם ברשותך, ראש העיר. תודה לתברי הוועדה שעמלו, זה לא אני לבד, הם מגיעים ואכפת להם. אנחנו נתכנס, גם נצטרך להיפרד בצורה רשמית אנחנו כוועדה, יאיר, תודה על ההשקעה שלך, על התרומה שלך, על האכפתיות שלך, על המקצועיות שלך, ובאמת היית און קשבת. אני חושב שנצטרך לקבל, מבקרת העירייה, אני חוזר על ההצעה שלי, שאמי תמכה בה פעם שעברה, אני מקווה אולי שראש העיר, בתפר שבין יאיר למבקרת החדשה, יש לך חודש בלי מבקר, אז אולי אני אהיה מבקר העירייה בחודש הזה.

איתי ברזני: בתשלום?

דוד שחר: בהתנדבות, ברזני. אני 30 שנה בעירייה, סך הכל קיבלתי פחות מחמש משכורות. בואו, אתם חושבים שאני איזה.. אני לא חייתי על העירייה... לא.. כמה דברים שאני עושה בהתנדבות וממשיך. אז באמת, זה המקום להודות ליאיר על הפעילות ולגזבר שנענה לכל פנייה.

ראש העיר: רק דקה, עוד לא הגענו לזה, אנחנו רוצים כרגע לדון בדו"ח הכספי. יש הערות לדו"ח הביקורת הכספי השנתי המבוקר של משרד הפנים? לא.

תמר אביב: לא. חבל שזה מגיע מאוחר.

יאיר סיידה: הוא תמיד מגיע מאוחר.

ראש העיר: כן, אבל זה לא תלוי בנו, זה תלוי במשרד הפנים, אבל כן, יש פה טעם לפגם שאנו דנים על דו"ח של 2023, כשאנחנו באמצע 2025.

הרצל רגב: על 2024 עוד לא התחילו לעשות אפילו את הביקורת.

ראש העיר: אני מסכים איתך.

ראש העיר נועל את הישיבה שלא מן המניין.

על החתום :



דודו דוד דהן
ראש העיר



נוגה נחום – דהאן
מנכ"לית העירייה